

# Inspectierapport

Kindercentrum Bambino (BSO) (BSO)

Horstakker 40

5469 HH Erp

Registratienummer 169511406

Toezichthouder:	GGD Hart voor Brabant
In opdracht van gemeente:	Meierijstad
Datum inspectie:	11-10-2021
Type onderzoek:	Jaarlijks onderzoek
Status:	Definitief
Datum vaststelling inspectierapport:	25-10-2021

# Inhoudsopgave

Het onderzoek .....	3
Onderzoeksopzet .....	3
Beschouwing .....	3
Advies aan College van B&W .....	5
Observaties en bevindingen .....	6
Pedagogisch klimaat.....	6
Personeel en groepen .....	8
Overzicht getoetste inspectie-items .....	11
Pedagogisch klimaat.....	11
Personeel en groepen .....	11
Gegevens voorziening .....	13
Opvanggegevens .....	13
Gegevens houder.....	13
Gegevens toezicht .....	13
Gegevens toezichthouder (GGD) .....	13
Gegevens opdrachtgever (gemeente) .....	13
Planning .....	13
Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum .....	15

# Het onderzoek

## **Onderzoeksopzet**

Dit onderzoek is uitgevoerd op grond van artikel 1.62 lid 2 van de Wet kinderopvang. Het betreft een onaangekondigd jaarlijks onderzoek.

Dit jaarlijks onderzoek heeft de toezichthouder uitgevoerd op basis van risicogestuurd toezicht.

De GGD'en in Nederland werken volgens een model voor risicogestuurd toezicht. Dit doen zij om meer maatwerk bij het toezicht in de kinderopvang mogelijk te maken. Uitgebreider onderzoek waar nodig, minder uitgebreid waar mogelijk.

## **Beschouwing**

### **Algemeen**

Buitenschoolse opvang (BSO) Bambino maakt onderdeel uit van kinderopvangorganisatie Bambino. De BSO is samen met KDV Bambino (van dezelfde houder) gehuisvest in MultiFunctioneel Centrum (MFC) de Trommel. In het MFC is tevens basisschool Maria, peuteropvang Uilenestje van Stichting peuterspeelzalen Veghel (SPV) en het consultatiebureau van de GGD gevestigd. De BSO heeft op deze locatie de beschikking over 2 groepsruimtes, een hal en een gymzaal. De ruimte van de peuteropvang wordt gedeeld met één van de BSO-groepen (de Blitse Biggen). In de ochtend tijdens schoolweken maakt de peutergroep gebruik van deze ruimte. In de middag en gedurende de schoolvakanties gebruikt BSO Bambino deze groepsruimte. Deze ruimte is passend ingericht voor de opvang van kinderen in de schoolgaande leeftijd. Zowel de peuters als de BSO-kinderen gebruik kunnen maken van dezelfde meubels en inrichting. De BSO-groep de Bonte Buffels beschikt aangrenzend aan de groepsruimte over een gymzaal waar actiever spellen gespeeld kunnen worden.

Aangrenzend aan de groepsruimtes is er een ruime buitenspeelruimte (avonturentuin en het schoolplein van basisschool Maria). De oudste kinderen, mogen met toestemming van de ouders, ook spelen op een klein buitenspeelterrein, net buiten de locatie, waar de pedagogisch medewerkers vanaf de avonturentuin zicht op hebben.

BSO Bambino is 5 dagen per week geopend.

Bij de buitenschoolse opvang vindt voorschoolse-, naschoolse- en vakantieopvang plaats.

BSO Bambino is in het Landelijk Register Kinderopvang (LRK) geregistreerd voor maximaal 46 kindplaatsen en biedt opvang aan kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar. De opvang vindt plaats in 2 basisgroepen, te weten:

- de Blitse Biggen; met maximaal 22 kinderen in de leeftijd van 4 tot 12 jaar;
- de Bonte Buffels; met maximaal 24 kinderen in de leeftijd van 4 tot 12 jaar.

De verdeling in basisgroepen gebeurt op basis van jongere (kleuters) en oudere (vanaf groep 3) kinderen. Er wordt geen strikte leeftijdsgrens gehanteerd, er wordt gekeken naar het individuele kind.

### Recente inspectiegeschiedenis

Datum onderzoek	Soort onderzoek	Oordeel
17-01-2021	Onderzoek voor registratie	In verband met houderswijziging: advies opname in het landelijk register (LRK).
18-02-2019	Incidenteel onderzoek i.v.m. wijziging aantal kindplaatsen	De houder voldoet aan alle getoetste voorwaarden. Er is een positief advies gegeven voor het uitbreiden van het aantal kindplaatsen in het LRK.
15-08-2019	Jaarlijks onderzoek	Tijdens het onderzoek is herstelaanbod gedaan op domein veiligheid en gezondheid (actueel beleidsplan veiligheid en gezondheid en plan van aanpak). De houder voldoet, na herstelaanbod, aan alle getoetste voorwaarden.
2020	Geen onderzoek plaatsgevonden	In verband met de Coronapandemie is er geen jaarlijks onderzoek uitgevoerd

### Huidig onderzoek 11 oktober 2021

Op maandag 11 oktober 2021 heeft er een onaangekondigd onderzoek plaatsgevonden bij buitenschoolse opvang Bambino. Het betreft een jaarlijks onderzoek.

In dit onderzoek zijn diverse voorwaarden binnen onderstaande domeinen onderzocht:

- pedagogisch klimaat
- personeel en groepen

Er zijn gesprekken gevoerd met de aanwezige beroepskrachten, diverse documenten zijn ingezien en er heeft observatie op de opvanglocatie plaatsgevonden. Op verzoek van de toezichthouder zijn voorafgaand en na afloop van de inspectie een aantal documenten gestuurd welke zijn meegenomen in de beoordeling.

### Bevindingen

Op de dag van inspectie worden er 38 kinderen opgevangen door 4 beroepskrachten. Tijdens de inspectie laat de praktijk een ontspannen beeld zien. We heerst een goede sfeer en de kinderen spelen met elkaar. Alle kinderen worden gezien en betrokken bij diverse activiteiten. De interactie beroepskrachten kind en kinderen onder elkaar is goed en oogt vertrouwd. Er is voldoende belangstelling onder de kinderen om mee te doen aan de vandaag aangeboden activiteiten/workshops. Bijvoorbeeld: de kinderen van de groep de Bonte Buffels mogen kiezen aan welke activiteit ze vandaag in het kader van het thema 'Griezelig gezellig' mee willen doen. Ze krijgen ook de ruimte om vrij te spelen of om buiten te spelen. De kinderen maken hun keuze duidelijk door zelf hun foto op het activiteitenbord te plakken. De beroepskrachten zijn beschikbaar voor de kinderen en nemen deel aan het spel van de kinderen.

### Conclusie

Op basis van dit onderzoek is geconstateerd dat de houder voldoet aan alle getoetste voorwaarden.

De toelichting op de bevindingen van de toezichthouder kunt u lezen in het vervolg van dit rapport. Aan het einde van dit rapport treft u een overzicht aan van de inspectie-items die zijn beoordeeld.

**Advies aan College van B&W**

Geen handhaving.

# Observaties en bevindingen

## Pedagogisch klimaat

Voor dit onderwerp gelden de volgende eisen:

De houder moet een pedagogisch beleid hebben. In het pedagogisch beleid beschrijft de houder duidelijk hoe hij/zij zorgt voor verantwoorde kinderopvang. Verantwoorde kinderopvang betekent: Het bieden van emotionele veiligheid, het stimuleren van de persoonlijke en sociale vaardigheden en de overdracht van waarden en normen.

De houder is er verantwoordelijk voor dat de beroepskrachten handelen volgens het pedagogisch beleid.

Van de beoordeelde eisen staat een beschrijving van wat bekeken, gelezen en/of besproken is.

### Pedagogisch beleid

De houder heeft een pedagogisch beleidsplan opgesteld voor de BSO waarin de kenmerkende pedagogische visie is beschreven. Het betreft een gezamenlijk plan voor de beide BSO's van kinderopvang Bambino (locatie basisscholen Maria en De Empel) van deze houder.

### **Handelen conform beleid**

Om ervoor te zorgen dat beroepskrachten handelen conform dit pedagogisch beleidsplan wordt het beleid, of onderdelen hiervan, tijdens de teamoverleggen besproken met de beroepskrachten. Eén onderdeel uit het plan wordt voorbereid door 2 of 3 beroepskrachten en door middel van een spel of casus over het betreffende onderwerp wordt het inhoudelijk tijdens het overleg besproken. Dit blijkt uit de notulen van de vergaderingen en uit de gesprekken met de beroepskrachten.

De pedagogisch beleidsplannen zijn in Bitcare gezet. Hierdoor beschikken de pedagogisch medewerkers ten allen tijden over de meest actuele versie van de beleidsplannen doe zowel op het werk als thuis inzichtelijk zijn.

Naast het beleid, wordt ook de ontwikkeling van kinderen besproken om de aanpak op elkaar af te stemmen en wordt er gekeken naar de uitvoering van het pedagogisch beleid. Daarnaast worden de beroepskrachten begeleid door de pedagogisch beleidsmedewerker/coach in de uitvoering en borging van het pedagogisch handelen op de werkvloer. De pedagogisch beleidsmedewerker levert ook een bijdrage aan de ontwikkeling, uitvoering en implementatie van het pedagogisch beleid.

Uit de observatie van de praktijk blijkt dat de beroepskrachten handelen conform het pedagogisch beleidsplan. Hieronder volgt een voorbeeld van een praktijksituatie:

In het beleid staat:

'De kinderen zien zoveel mogelijk vaste gezichten op de groep, deze zijn een vertrouwd aanspreekpunt voor de ouders. Ieder kind heeft een eigen basisgroep waar het kind als de school

uit is gaat drinken en fruit eten. Daarnaast zullen de pedagogisch medewerkers het kind duidelijk uitleggen wanneer er verwacht wordt dat het naar de basisgroep gaat. De kinderen verlaten daarna de basisgroep wanneer zij deelnemen aan activiteiten buiten of in bijvoorbeeld de centrale hal, gymzaal of een andere groepsruimte.

In de praktijk is waargenomen:

De 2 oudste kinderen uit de groep de Blitse Biggen sluiten, na het eet - en drinkmoment in hun eigen basisgroep, aan bij de groep de Bonte Buffels om daar met wat meer leeftijdsgenootjes te spelen. Gaandeweg de middag sluiten ze ook weer aan bij hun eigen basisgroep waar ze buiten voetballen.

Als ze op het grote schoolplein willen gaan spelen, melden ze dit aan de pedagogisch medewerker die ze vervolgens door de poort leidt naar het schoolplein.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de wettelijke kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

### **Pedagogische praktijk**

Door middel van een observatie op de groep wordt de pedagogische praktijk beoordeeld.

De toezichthouder beoordeelt of de praktijk overeenkomt met het pedagogisch beleidsplan waarin opgenomen de vier pedagogische doelen in het kader van het bieden van verantwoorde dagopvang. Namelijk het bieden van sociaal emotionele veiligheid, het ontwikkelen van persoonlijke en sociale competenties en het ontwikkelen van normen en waarden bij kinderen. Beoordeeld wordt of het pedagogisch handelen leidt tot het bieden van verantwoorde kinderopvang.

De observatie van de pedagogische praktijk heeft plaatsgevonden op maandag 11 oktober 2021. Gedurende deze middag zijn de volgende activiteiten waargenomen:

- Vrij spel binnen (in de groepsruimte en speelzaal)
- Activiteit (ramen beschilderen met afbeeldingen van het thema)
- Buitenspelen

Op basis van de observatie is geconstateerd dat de houder voldoende zorg draagt voor het bieden van verantwoorde kinderopvang.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing is.

### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (11 oktober 2021)
- Interview (beroepskrachten 1 oktober 2021)
- Observatie(s) (11 oktober 2021)
- Pedagogisch beleidsplan (BSO-locaties locatie bs Maria, locatie bs De Empel, versie 2021-2)
- Notulen teamoverleg (BSO Team 9 sept. 2021, groepsoverleg Blitse Biggen en Bonte Buffels 1 juli 2021)

## Personeel en groepen

Voor dit onderwerp gelden de volgende eisen:

Binnen de buitenschoolse opvang is het verplicht om de kinderen op te vangen in vaste basisgroepen.

Er moet voldoende personeel op elke groep zijn. Hoeveel beroepskrachten nodig zijn, is afhankelijk van het aantal kinderen en hun leeftijd.

Elke beroepskracht moet een geldig diploma hebben en ingeschreven staan in het Personenregister Kinderopvang. Een pedagogisch beleidsmedewerker begeleidt de beroepskrachten in hun werk.

Hieronder staat de beoordeling van de toezichthouder. Van de beoordeelde eisen staat een beschrijving van wat bekeken, gelezen en/of besproken is.

### **Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang**

De beroepskrachten die tijdens de inspectie aanwezig zijn, zijn allen ingeschreven in het personenregister kinderopvang en door de houder gekoppeld aan de organisatie.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

### **Opleidingseisen**

#### **Beroepskrachten**

De diploma's van de aanwezige beroepskrachten op deze locatie zijn ingezien. Zij beschikken allen over een passend diploma overeenkomstig de actuele Cao Kinderopvang.

#### **Pedagogisch beleidsmedewerker**

Een pedagogisch beleidsmedewerker coacht de medewerkers bij de dagelijkse werkzaamheden en houdt zich bezig met de ontwikkeling en implementatie van het pedagogisch beleid. De taken van de coach en de beleidsmedewerker kunnen binnen een organisatie samengevoegd worden tot één functie of twee losse functies.

De taken van pedagogisch beleidsmedewerker/ coach wordt op deze locatie door één persoon, één van de houders, uitgevoerd.

Zij beschikt over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.



## **Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires**

### **Beroepskracht kindratio**

Op het moment van de inspectie is de bezetting als volgt:

	<b>Naam groep</b>	<b>Leeftijd kinderen</b>	<b>Aantal kinderen</b>	<b>Ingezette beroepskrachten</b>	<b>Benodigde beroepskrachten</b>	<b>Voldoet ja/nee</b>
11-10-2021	Blitse Biggen	4-13 jaar	19	2	2	ja
11-10-2021	Bonte Buffels	4-13 jaar	19	2	2	ja

Uit een steekproef van de aanwezigheidslijsten en personeelsroosters van week 39 en 40, blijkt dat de inzet van de beroepskrachten in relatie tot het aantal kinderen (beroepskracht-kindratio) volgens de rekenregels van het Besluit kwaliteit kinderopvang, bijlage 1, onderdeel b, tabel 2 wordt uitgevoerd.

### **Beroepskrachten in opleiding en stagiaires**

Op het moment van de inspectie worden geen stagiaires en geen beroepskrachten in opleiding ingezet.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

### **Stabiliteit van de opvang voor kinderen**

Bij BSO Bambino worden de kinderen opgevangen in twee basisgroepen:

<b>Naam groep</b>	<b>Leeftijd kinderen</b>	<b>Maximaal aantal kinderen</b>
de Blitse Biggen	4-12 jaar	22
de Bonte Buffels	4-12 jaar	24

Bij binnenkomst gaan de kinderen naar hun eigen groepsruimte voor een gezamenlijk eet- en drinkmoment. De activiteiten worden vervolgens georganiseerd en uitgevoerd in de eigen basisgroep.

De oudste kinderen van BSO-groep de Blitse Biggen krijgen de gelegenheid om in de andere BSO-groep met andere leeftijdsgenoten te spelen of mee te doen met een aangeboden activiteit. Op sommige momenten spelen de kinderen uit beide groepen samen. Bijvoorbeeld op het grote schoolplein tijdens de afsluitende activiteit van die dag.

Op het kindercentrum wordt gewerkt met een vast team van beroepskrachten. De beroepskrachten werken gedurende de week volgens een vast rooster. De houder heeft een dusdanig personeelsbeleid dat, bij ziekte, vakantie en verlof, vaste (inval) beroepskrachten worden ingezet.

### **Conclusie**

De houder voldoet aan de getoetste kwaliteitseisen die binnen dit onderdeel van toepassing zijn.

9 van 15

### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (11 oktober 2021)
- Interview (beroepskrachten 1 oktober 2021)
- Observatie(s) (11 oktober 2021)
- Personenregister Kinderopvang
- Diploma('s)/kwalificatie(s) beroepskrachten
- Presentielijsten (week 39 en 40)
- Personeelsrooster (week 39 en 40)
- Notulen teamoverleg (BSO Team 9 sept. 2021, groepsoverleg Blitse Biggen en Bonte Buffels 1 juli 2021)
- Diploma/kwalificatie pedagogisch beleidsmedewerker(s)
- Personeels overzicht Kindercentrum Bambino

## Overzicht getoetste inspectie-items

<b>Pedagogisch klimaat</b>
<b>Pedagogisch beleid</b>
<p>Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de buitenschoolse opvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld.</p> <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Pedagogische praktijk</b>
<p>In het kader van het bieden van verantwoorde buitenschoolse opvang, draagt de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;</li><li>kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;</li><li>kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden;</li><li>kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij.</li></ol> <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 11 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Personeel en groepen</b>
<b>Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang</b>
<p>In het bezit van een verklaring omtrent het gedrag zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>de houder of voorgenomen houder van een kindercentrum;</li><li>de participerende ouder;</li><li>de personen die op basis van een arbeidsovereenkomst met de houder of met een uitzendorganisatie tijdens opvanguren werkzaam zijn dan wel zullen zijn op de locatie van een onderneming waarmee de houder een kindercentrum exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die op basis van een andere overeenkomst met de houder structureel tijdens opvanguren werkzaam zijn of zullen zijn op de locatie waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die uit hoofde van hun functie toegang hebben of zullen hebben tot informatie over de kinderen die worden opgevangen;</li><li>de personen van 18 jaar en ouder die op het woonadres waar een kindercentrum is gevestigd hun hoofdverblijf hebben of zullen hebben dan wel die structureel tijdens opvanguren aanwezig zijn of zullen zijn op het kindercentrum, gevestigd op een woonadres.</li></ol>

Voor zover het natuurlijke personen betreft is eenieder als bedoeld in de onderdelen a tot en met f ingeschreven in het personenregister kinderopvang.

(art 1.50 lid 3 Wet kinderopvang)

Na inschrijving van een persoon als bedoeld in artikel 1.50 derde lid van de wet in het personenregister kinderopvang en na koppeling met de houder van een kindercentrum kan de persoon zijn werkzaamheden aanvangen.

(art 1.48d lid 3 en 1.50 lid 4 Wet kinderopvang)

### Opleidingseisen

Beroepskrachten beschikken over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang.

Een beroepskracht meertalige buitenschoolse opvang beschikt daarbij over een bewijsstuk waaruit blijkt dat hij de Duitse, Engelse of Franse taal voor de deelvaardigheden gesprekken voeren, lezen, luisteren en spreken beheerst op ten minste niveau B2 van het Europees Referentiekader (ERK) voor talen.

(art 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 1, 2 en 19a Besluit kwaliteit kinderopvang; art 7 lid 1 Regeling Wet kinderopvang)

Pedagogisch beleidsmedewerkers beschikken over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9a lid 3 Regeling Wet kinderopvang)

### Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires

De houder van een kindercentrum zet voldoende beroepskrachten in voor het aantal kinderen dat wordt opgevangen, met dien verstande dat:

- de verhouding tussen het minimaal aantal in te zetten beroepskrachten en het aantal aanwezige kinderen in een basisgroep wordt bepaald op grond van de rekenregels.

(art 1.49 lid 1, 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 1 Wet kinderopvang; art 16 lid 1, 2, 3, 4, 8 en bijlage 1 onderdeel b en c Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9c Regeling Wet kinderopvang)

### Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Bij buitenschoolse opvang vindt de opvang plaats in basisgroepen. Een kind wordt opgevangen in één basisgroep. De maximale grootte van de basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b van het Besluit kwaliteit kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 18 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

## Gegevens voorziening

### **Opvanggegevens**

Naam voorziening	: Kindercentrum Bambino (BSO)
Website	: <a href="http://www.kindercentrumbambino.nl">http://www.kindercentrumbambino.nl</a>
Vestigingsnummer KvK	: 000038434288
Aantal kindplaatsen	: 46

### **Gegevens houder**

Naam houder	: Van Dijk & ter Laak V.O.F.
Adres houder	: Horstakker 40
Postcode en plaats	: 5469 HH Erp
KvK nummer	: 73196177
Aansluiting geschillencommissie	: Ja

## Gegevens toezicht

### **Gegevens toezichthouder (GGD)**

Naam GGD	: GGD Hart voor Brabant
Adres	: Postbus 3024
Postcode en plaats	: 5003 DA Tilburg
Telefoonnummer	: 088-3686845
Onderzoek uitgevoerd door	: Y. de Goey

### **Gegevens opdrachtgever (gemeente)**

Naam gemeente	: Meierijstad
Adres	: Postbus 10001
Postcode en plaats	: 5460 DA Veghel

### **Planning**

Datum inspectie	: 11-10-2021
Opstellen concept inspectierapport	: 18-10-2021
Zienswijze houder	: Niet van toepassing
Vaststelling inspectierapport	: 25-10-2021

Verzenden inspectierapport naar houder : 25-10-2021  
Verzenden inspectierapport naar : 25-10-2021  
gemeente  
Openbaar maken inspectierapport : 15-11-2021

## Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum

De zienswijze betreft een reactie van de houder op de inhoud van het inspectierapport.

De houder heeft geen gebruik gemaakt van de gelegenheid een zienswijze in te dienen.